

**GECONSOLIDEERDE BALANS PER 31 DECEMBER 2022**  
(voor resultaatbestemming)

	31 december 2022		31 december 2021	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>VASTE ACTIVA</b>				
<b>Materiële vaste activa</b>	(1)			
Huurdersinvesteringen		573.968	625.180	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		224.634	234.001	
		<u>798.602</u>	<u>859.181</u>	
<b>Financiële vaste activa</b>	(2)			
Andere deelnemingen		278.939	259.219	
Overige vorderingen		39.669	21.319	
		<u>318.608</u>	<u>280.538</u>	
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>				
<b>Voorraden</b>	(3)	4.962	3.890	
<b>Vorderingen</b>	(4)			
Handelsdebiteuren		323.549	329.969	
Overige vorderingen en overlopende activa		851.456	982.191	
		<u>1.175.005</u>	<u>1.312.160</u>	
<b>Liquide middelen</b>		5.174.498	3.948.247	
		<u>7.471.675</u>	<u>6.404.016</u>	

		31 december 2022		31 december 2021	
		€	€	€	€
<b>PASSIVA</b>					
<b>GROEPSVERMOGEN</b>	(5)		2.700.554		2.254.573
<b>VOORZIENINGEN</b>	(6)				
Overige voorzieningen			40.202		7.500
<b>LANGLOPENDE SCHULDEN</b>	(7)				
Financieringen			33.350		73.346
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>	(8)				
Aflossingsverplichtingen langlopende schulden		39.996		39.996	
Financieringsoverschot		458.752		180.814	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten		880.018		490.273	
Belastingen en premies sociale verzekeringen		634.748		341.762	
Overige schulden en overlopende passiva		2.684.055		3.015.752	
			4.697.569		4.068.597
			<u>7.471.675</u>		<u>6.404.016</u>

## GECONSOLIDEERDE WINST-EN-VERLIESREKENING OVER 2022

	2022		2021	
	€	€	€	€
<b>Netto-omzet</b>	(9,10)	22.771.421		21.805.627
<b>Kosten</b>				
Kosten van uitbesteed werk en andere externe kosten		13.163.789		12.959.458
Personeelskosten	(11)	5.002.465		4.768.469
Afschrijvingen	(12)	121.336		109.008
Overige bedrijfskosten	(13)	3.904.271		3.553.281
		<u>22.191.861</u>		<u>21.390.216</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>		<u>579.560</u>		<u>415.411</u>
Rentelasten en soortgelijke kosten		<u>(19.659)</u>		<u>(24.879)</u>
<b>Resultaat voor belastingen</b>		<u>559.901</u>		<u>390.532</u>
Belastingen	(14)	<u>(61.337)</u>		<u>(25.163)</u>
		<u>498.564</u>		<u>365.369</u>
Resultaat deelnemingen	(15)	<u>19.720</u>		<u>(49)</u>
<b>Resultaat na belastingen</b>		<u><u>518.284</u></u>		<u><u>365.320</u></u>